



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

**PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA
NÚCLEO DE IDENTIDADE BRASILEIRA E HISTÓRIA
CONTEMPORÂNEA**

**LABORATÓRIO DE ESTUDOS DE ABORDAGEM DE PROXIMIDADE
(LABEPROX)**

**FEVEREIRO DE 2023
RIO DE JANEIRO**



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

PLANO DE TRABALHO DO PROJETO

1. NOME DO PROJETO

LABORATÓRIO DE ESTUDOS DE ABORDAGEM DE PROXIMIDADE (LABEPROX)

2. COORDENADOR GERAL

Professor Oswaldo Munteal Filho

3. IDENTIFICAÇÃO DO OBJETO

Criação do **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade (LABEPROX)**, para o aprimoramento, ampliação, fortalecimento e contínua avaliação das políticas públicas de assistência e de direitos fundamentais, abordagem de proximidade e segurança pública do Governo do Estado do Rio de Janeiro, em especial no que se refere ao Programa da Operação Segurança Presente, por meio de ensino, capacitação, atividades acadêmico-científicas, pesquisa, extensão e produção aplicada de conhecimento.

4. OBJETIVO GERAL

O **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** será um espaço de extensão e política pública aplicada, com o objetivo de pesquisar, produzir conhecimento aplicado e capacitar os Extensionistas Universitários em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade, na Operação Segurança Presente.

Trata-se de parceria acadêmico-científica da Universidade do Estado do Rio de Janeiro - UERJ com a Secretaria de Governo do Estado do Rio de Janeiro - SEGOV, atendendo à solicitação da referida Pasta, com fulcro no Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação – SNCTI (arts. 219-A e 219-B da CRFB), no Microsistema Jurídico Estadual de Inovação (Leis Estaduais nº 5.361/2008 e nº 9.255/2021, com alterações da Lei Estadual nº 9.809/2022), além de outros diplomas aplicáveis (em especial, os AEDAs 134/REITORIA/2022 e 007/REITORIA/2023 da UERJ), por meio de descentralização de créditos orçamentários (Decreto Estadual 42.436/2010).



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Essa parceria se baseia na cooperação mútua e recíproca entre entidades e órgãos do Estado do Rio de Janeiro, por meio de troca de dados, informações, tecnologia, conhecimento, capacitação, formação, experiência e fiscalização, buscando o **aprimoramento da Operação Segurança Presente, para que se torne, cada vez mais, uma política pública integral, socialmente inclusiva e multidimensional.**

5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Avaliar o impacto social da Operação Segurança Presente, considerando aspectos referentes à atuação dos Extensionistas Universitários em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade;
- Criar o Programa de Extensão Universitária da UERJ em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade, cadastrado na Pró-Reitoria de Extensão e Cultura – PR-3/UERJ, destinado a ofertar formação acadêmica continuada por meio de Ensino à Distância - EaD (ministrado pela UERJ), de materiais didáticos, de mecanismos de avaliação dos extensionistas universitários e de pesquisas aplicadas em temáticas afetas à assistência social, cidadania, direitos fundamentais, abordagem de proximidade, segurança pública e à atuação da Operação Segurança Presente;
- Criar o mecanismo de avaliação permanente do Programa de extensão;
- Pesquisar a política pública desenvolvida na Operação Segurança Presente, a partir da ótica dos extensionistas universitários, por meio da coleta de dados relacionados a sua atuação e ao desempenho de suas atividades nas bases operacionais, para o fomento da produção de conhecimento e avaliação das atividades dos agentes atuantes na própria Operação;
- Organizar a produção de conhecimento obtida nas pesquisas de campo e nos levantamentos realizados, contribuindo com linhas de pesquisa da Universidade que dialoguem com as suas diferentes dimensões;
- Organizar eventos científicos e acadêmicos na Universidade do Estado do Rio de Janeiro e junto às instituições de segurança pública e outras instâncias, relacionados ao Programa Segurança Presente e outras temáticas pertinentes ao LABEPROX;
- Divulgar dados e informações produzidas para a sociedade, por meio da criação de site e



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

redes sociais do LABEPROX, produção de livros acadêmicos, textos, relatórios e materiais didáticos de distribuição gratuita sobre a atuação social da Operação Segurança Presente e temas correlatos;

- Comunicar as ações do LABEPROX, por meio da criação da identidade visual, do site oficial e de redes sociais, bem como divulgação de relatórios e documentos no Portal de Transparência da UERJ;
- Contribuir com linhas de pesquisa acadêmica da UERJ, a partir da produção de conhecimento obtida na coleta de dados e pesquisas realizadas pelos extensionistas universitários e colaboradores do projeto;
- Assessorar, científica e academicamente, os gestores públicos da Operação Segurança Presente, conforme demandas da SEGOV;
- Consolidar um canal de transparência no site do LABEPROX, com atualização permanente.

6. JUSTIFICATIVA

O Programa Segurança Presente é uma política de apoio à segurança pública no Estado do Rio de Janeiro. Teve início no ano de 2014 com a implantação da Operação Lapa Presente, inaugurada em 1º de janeiro de 2014, com a proposta de atender aos anseios por segurança dos frequentadores locais, após em uma única semana ter ocorrido três homicídios na região, sendo um deles o de um turista estrangeiro. Devido ao sucesso alcançado pelo programa, atualmente a Operação Segurança Presente atua em 43 regiões diferentes do Estado do Rio de Janeiro.

Voltado para a população, o programa é um suplemento às atividades da Secretaria de Estado de Polícia Militar. Dentro deste contexto, o referido programa adota o modelo de abordagem de proximidade aplicado à prevenção das infrações criminais, numa perspectiva não exclusivamente policial. Além do modelo de atuação policial, o programa desenvolve ações de cunho social em busca do bem-estar coletivo e a integração do indivíduo na sociedade.

A segurança pública é uma política pública que, para ser bem-sucedida, não pode ser desenvolvida apenas com a atuação exclusiva de forças armadas ou forças de segurança. Pelo contrário, se faz cada vez mais necessária a qualificação destes agentes de segurança, como também a participação de outros atores e personagens, dotados de outras formações e



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

qualificações, em atuação verdadeiramente conjunta, multidisciplinar e multidimensional.

É neste contexto que a mediação social e a abordagem de proximidade se apresentam como um dos pilares da segurança pública, especialmente no âmbito das competências constitucionais federativas do Estado. E, como dito, para o sucesso da abordagem de proximidade, se faz necessária uma qualificação cada vez maior, atualizada e multidisciplinar dos atores e agentes, com foco na educação, na mediação social, na cidadania e nos direitos fundamentais, humanos e sociais.

Como *case* de sucesso, o modelo de policiamento desenvolvido pelo Programa Segurança Presente, conquistou e solidificou seu espaço dentro do bojo de políticas de segurança pública, abrindo caminho para a implementação de um processo de melhoria contínua. Para isso, o modelo passou por intensa revisão e comparação com outros modelos de atuação policial, para que o cidadão possa estar sempre no centro da busca de políticas cada vez mais eficazes na melhora de sua qualidade de vida.

As equipes do Programa Segurança Presente são multidisciplinares, onde se verifica de maneira simultânea a atuação de Policiais Militares, o que garante ao programa o viés de uma política voltada para a área da Segurança Pública, conjuntamente com a atuação de Extensionistas Universitários (sociedade civil e assistentes sociais), que exercem atividades diferentes e complementares dentro da dinâmica do Programa.

No ano de 2023, a Operação Segurança Presente completou 09 anos. No decorrer de sua implementação e desenvolvimento, produziu uma grande quantidade de dados e informações, que são os principais meios para a gestão e a produção do conhecimento. A aproximação com a Universidade do Estado do Rio de Janeiro, não somente integra o conhecimento acadêmico com a prática operacional, como também possibilita uma maior aplicação metodológica às necessidades do programa.

A gestão do conhecimento é um recurso estratégico para as organizações e tem como foco o controle e o acesso a informações relevantes sobre os processos de trabalho e a administração e seus meios. Toda experiência e informação gerada pelo ser humano, tanto no ambiente interno quanto no ambiente externo das organizações, quando trabalhadas corretamente, são relevantes para os tomadores de decisão.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Na administração pública, a gestão do conhecimento aprimora o desempenho da organização e cumpre um importante papel social e democrático, na medida em que possibilita maior efetividade e transparência das ações governamentais, como também a qualidade dos serviços prestados à sociedade.

O **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** se apresenta como um espaço para articular práticas de pesquisa e ensino, aplicadas entre os envolvidos, orientadas para o fortalecimento do processo decisório e a transparência das informações relacionadas ao programa.

Atualmente, a baixa interação entre a comunidade acadêmica e os gestores da administração pública, tem sido objeto de estudo de literaturas especializadas que versam sobre pesquisa aplicada, esse é um aspecto relacionado à produção de conhecimento. Neste sentido, o **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** propõe o fomento do ambiente de pesquisas acadêmicas relacionadas à área social do programa, em diferentes linhas de pesquisa da UERJ, minimizando a lacuna entre teoria e prática nos estudos dessas temáticas, por meio da sistematização e disseminação do conhecimento produzido pelo programa, e fortalecendo o diálogo entre a academia e as iniciativas de gestão pública direta estadual.

Outro ponto importante relacionado à produção de conhecimento no âmbito do LABEPROX é a necessidade de análise e avaliação sobre o trabalho de mediação e assistência à população, bem como todas as atividades auxiliares pertinentes à mediação. Neste aspecto, o **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** pretende contribuir para o entendimento dessa proposta de mediação, a partir de duas dimensões metodológicas, a saber:

- A primeira dimensão será materializada mediante a realização de pesquisas de campo e estudos sobre a atuação dos Extensionistas Universitários, visando mapear o seu alcance, suas potencialidades e fragilidades, bem como a percepção da sociedade com o seu trabalho.
- Já a segunda dimensão irá proporcionar a capacitação contínua e sistêmica para formação, avaliação e atualização destes profissionais, com o intuito de aperfeiçoar suas competências e habilidades direcionadas ao bom relacionamento com a comunidade e com os policiais militares, com ênfase em temas como mediação de conflitos, princípios dos Direitos Humanos, cidadania, abordagem de proximidade e atenção a grupos



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

vulneráveis, como também a boa imagem e credibilidade já associadas ao Programa Operação Segurança Presente.

A UERJ iniciou, em meados de 2021, o **Observatório Social da Operação Segurança Presente**, como um Projeto inicial de qualificação, concluído em dezembro de 2022, com pleno êxito.

Foi realizado processo seletivo impessoal e isonômico (que contou com 20.000 inscritos), que tiveram direitos assegurados e contrato temporário assinado com a UERJ e receberam capacitação acadêmica pela Universidade (160 horas de videoaulas e pesquisas, 40 semanas de aulas no ambiente virtual de aprendizagem, 40 videoaulas gravadas editadas e finalizadas, 40 materiais didáticos de apoio produzidos, 40 transcrições de aula diagramadas, 40 questões discursivas obrigatórias e 40 questões objetivas obrigatórias), além de participarem do Curso de Extensão Universitária em Mediação Social e Cidadania da UERJ e receberem Certificado de Extensão pela PR3/UERJ.

Para o ano de 2023, com a continuidade exitosa e expansão da Operação Segurança Presente, a UERJ se propõe ao desafio de oferecer não apenas uma mera continuidade da capacitação, mas buscar uma revisão, aprimoramento e ampliação dessa qualificação que a Universidade pode fornecer à sociedade fluminense, destinatária das políticas públicas de segurança pública, assistência social e educação, e aos agentes e personagens que exercem e realizam a prestação desses serviços públicos.

Diante da importância e da experiência consolidada nesses anos de atuação da Operação Segurança Presente, sucessivamente ampliados para vários bairros da capital e municípios do Estado, o **LABEPROX da UERJ** irá promover pesquisas, estudos, reflexões, análises e compreensão das ações sociais implementadas pelo Programa e fornecer seleção, capacitação e formação, através da extensão universitária, para membros da sociedade civil se qualificarem como novos atores de políticas públicas, sob os vieses da educação, cidadania, humanização, prevenção, mediação social, assistência social e direitos fundamentais, humanos e sociais.

Essa continuidade da Operação Segurança Presente se aprimora com a aproximação da UERJ, uma instituição com mais de 70 anos, referência em inovação, ensino, pesquisa e extensão, sendo uma das universidades públicas mais relevantes do país, a partir da criação do



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

LABEPROX pela Pró-Reitoria de Extensão e Cultura - PR-3/UERJ, com o apoio do Núcleo de Identidade Brasileira e História Contemporânea - NIBRAHC, em parceria com a SEGOV.

A parceria entre a SEGOV e a UERJ para estruturação do Projeto **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** se mostra inteiramente adequada, tendo em vista a **atividade científica de inovação, ensino, pesquisa, extensão e produção acadêmica, como estratégia para o desenvolvimento social (fulcrada, entre outros, no art. 207 da Constituição Federal, no art. 309 da Constituição do Estado do RJ, no art. 1º, parágrafo único, incisos I, II e III, da Lei 10.973/2004, nos arts. 2º, 3º e 7º da Lei Estadual 9.809/2022, e nos AEDAs 134/REITORIA/2022 e 007/REITORIA/2023 da UERJ).**

Para o sucesso do estabelecimento de novas premissas, de novas formas de abordagem e do emprego de técnicas diferenciadas, será essencial a realização de seminários, aulas, cursos e palestras, além da produção de livros acadêmicos, artigos científicos e relatórios, para aprimorar a capacitação e a formação interdisciplinar e social dos Extensionistas Universitários, promovendo uma constante busca em melhoria da qualidade do serviço público prestado à sociedade. A abordagem da atividade deve ser realizada com o emprego de técnicas atualizadas, buscando o esclarecimento, a integração, a dignidade de todos os envolvidos e a pacificação social.

Para tanto, será preciso formar grupos de trabalho multidisciplinares, realizar intercâmbio de relações institucionais com diversos órgãos e setores do Governo, bem como apoio e coordenação dos mesmos. E, por isso, se faz pertinente a parceria com a UERJ, através da PR-3 e do NIBRAHC-IFCH, que possuem experiência acadêmica acerca do desenvolvimento e da promoção da cidadania.

Com o foco central na população, o **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** adota um modelo pautado na abordagem de proximidade, promoção da cidadania e na mediação de conflitos sociais, através da educação, humanização e prevenção, restabelecendo laços e o diálogo para concretizar os direitos fundamentais, humanos e sociais e estabelecer um convívio harmônico nos bairros onde há bases da Operação Segurança Presente.

Diante do exposto, o projeto **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade**, apresentado pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ), por meio da Pró-Reitoria



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

de Extensão e Cultura via NIBRAHC, em parceria com a Secretaria de Estado de Governo – SEGOV torna-se imprescindível para o aprimoramento, ampliação e a contínua avaliação da política pública Operação Segurança Presente, bem como para a garantia de sua manutenção a longo prazo, dando mais transparência à sociedade.

7. DETALHAMENTO DO OBJETO

Durante 08 (oito) anos de implementação e desenvolvimento, a política pública do Programa da Operação Segurança Presente produziu uma grande quantidade de dados e informações, principais meios para a gestão e a produção do conhecimento. A aproximação com a UERJ em 2021, não somente integrou o conhecimento acadêmico com a prática operacional, comotambém possibilitou uma maior aplicação metodológica às necessidades do Programa.

As entregas do **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** serão tangíveis através da criação do Programa de Extensão Universitária em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade, da publicação de uma enciclopédia, artigos científicos, textos e relatórios de gestão e acompanhamento do projeto, da criação da identidade visual, do site e redes sociais do projeto, de alimentação permanente do Portal de Transparência da UERJ, da realização de eventos científicos e acadêmicos e pesquisas, sempre com foco na publicidade e transparência das informações produzidas, estudadas e pesquisadas.

O **Programa de Extensão Universitária em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade** irá aprimorar a seleção, a capacitação e a formação continuada de membros da sociedade civil, que venham a exercer pesquisa de campo dentro da Operação SegurançaPresente, sempre a partir da realização do processo seletivo simplificado, e dos cursos na modalidade de ensino presencial (de responsabilidade da SEGOV) e à distância – EaD, com materiais didáticos customizados e instrumentos de avaliação desenvolvidos pelos professores e pesquisadores do **LABEPROX**. A seleção dos Extensionistas Universitários em **Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade** é feita por meio do processo seletivo simplificado, para contratação por tempo determinado, regulado por Edital específico publicado no site PROSSIM da UERJ.

Em dezembro de 2022, as bases da Operação Segurança Presente já contam com o total de 1.455 (mil quatrocentos e cinquenta e cinco) Extensionistas Universitários, sendo:



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

- 1.196 (mil cento e noventa e seis) Extensionistas Universitários de Atendimento;
- 125 Extensionistas Universitários de Apoio;
- 65 (sessenta e cinco) Extensionistas Universitários de Interação;
- 69 (sessenta e nove) Extensionistas Universitários de Assistência.

Se houver ampliação no número de bases operacionais do programa, tal como anunciado pelo Governo no início do ano de 2023, será feito um novo processo seletivo para convocação e banco de reservas.

Dentre as capacitações previstas para os novos extensionistas, na modalidade de ensino presencial, os Extensionistas Universitários terão a oferta de curso de defesa pessoal, com carga horária de 16 (dezesesseis) horas, e curso de primeiros socorros, com carga horária de 04 (quatro) horas. Cabe destacar que as aulas presenciais de primeiros socorros e defesa pessoal são de responsabilidade operacional da Secretaria de Estado de Governo, não cabendo à UERJ qualquer atribuição nesse sentido.

O curso completo de extensão universitária em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade, na modalidade de ensino à distância – EaD contará com 10 (dez) módulos e carga horária de 224 horas com um ano e meio de duração (18 meses), sendo destinado aos novos extensionistas, a serem selecionados em processo seletivo simplificado próprio, a ser realizado pelo Labepro, para contratação temporária válida por 2 (dois) anos, podendo ser estendida em até mais 12 (doze) meses, em benefício e a critério da administração pública. Extensionistas Universitários, além de receberem a Ambientação para Navegação no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), serão capacitados em grandes temas como Direitos Fundamentais, Humanos e Sociais, Cidadania, Mediação Social, Serviço Social, História do Rio de Janeiro, Gestão, Legislação e Saúde, Abordagem de Proximidade e Segurança Pública. Os extensionistas que participaram do projeto Observatório Social e concluíram o curso de extensão universitária em Mediação Social e Cidadania do referido projeto receberão complementação da formação continuada, abordando novos temas e aprofundando os abordados anteriormente com a utilização de novos materiais didáticos, com carga horária proporcional aos módulos e aulas/horas não cursadas anteriormente.

O quadro comparativo a seguir apresenta os módulos já oferecidos no curso de extensão universitária em Mediação Social e Cidadania do Observatório Social da Operação Segurança Presente e os módulos previstos no curso de extensão universitária em Cidadania, Direitos



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Humanos e Abordagem de Proximidade, a ser desenvolvido pelo Labeprox:

CURSO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA EM MEDIAÇÃO SOCIAL E CIDADANIA – OBSERVATÓRIO SOCIAL DA OPERAÇÃO SEGURANÇA PRESENTE
Módulo 1: Ambientação – 10 aulas
Módulo 2: Cidadania e História – 10 aulas
Módulo 3: Mediação Social – 10 aulas
Módulo 4: Direitos Humanos/ Direitos Fundamentais – 10
Total: 40 aulas
Carga Horária: 160h
CURSO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA EM CIDADANIA, DIREITOS HUMANOS E ABORDAGEM DE PROXIMIDADE – LABORATÓRIO DE ESTUDOS DE ABORDAGEM DE PROXIMIDADE
Módulo 1: Ambientação - 4 aulas
Módulo 2: Segurança Pública e Abordagem de Proximidade – 8 aulas
Módulo 3: História do Rio de Janeiro – 7 aulas
Módulo 4: Direitos Humanos – 5 aulas
Módulo 5: Direitos Fundamentais – 5 aulas
Módulo 6: Cidadania – 11 aulas
Módulo 7: Legislação – 5 aulas
Módulo 8: Gestão – 4 aulas
Módulo 9: Mediação Social – 6 aulas
Módulo 10: Saúde – 4 aulas
Total: 59 aulas
Carga Horária: 224h



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

O quadro a seguir apresenta o detalhamento das disciplinas previstas em cada módulo do curso EaD proposto pelo Labeprox:

AMBIENTAÇÃO
Boas Vindas
Como Navegar no AVA
Pesquisa de Campo I
Pesquisa de Campo II



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Segurança Pública e Abordagem de Proximidade
O que é Segurança Pública
Polícia Militar
Polícia Civil
Guarda Municipal
Judiciário
Sistema Penal
O que é Abordagem de Proximidade
Avaliação de Aprendizagem

História do Rio de Janeiro
História do Rio de Janeiro – geografia e demografia
História do Rio de Janeiro – capital e região metropolitana
História do Rio de Janeiro – as regiões do estado
História do Rio de Janeiro – processo de urbanização
História do Rio de Janeiro – processo de urbanização
História do Rio de Janeiro – a questão da mobilidade
Rio de Janeiro na Contemporaneidade
Avaliação de Aprendizagem

Direitos Humanos
O que são os Direitos Humanos?
Breve história dos Direitos Humanos
Trajetória de formação dos Direitos Humanos
Segurança pública e Direitos Humanos no Brasil
Turbulências do Estado de Direito na atualidade
Avaliação de Aprendizagem

Direitos Fundamentais
Direitos e garantias fundamentais – Direitos individuais
Direitos e garantias fundamentais – Direitos sociais
Direitos fundamentais e Segurança Pública
Avaliação de Aprendizagem



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Cidadania
O que é ser cidadão: direitos civis
O que é ser cidadão: direitos políticos
O que é ser cidadão: direitos sociais
História da Cidadania no Brasil I - Os primeiros passos da cidadania no Brasil
História da Cidadania no Brasil II – A República e seus efeitos na cidadania
História da Cidadania no Brasil III – A Era Vargas e os direitos sociais
História da Cidadania no Brasil IV – Experiência democrática entre duas ditaduras
História da Cidadania no Brasil V – A cidadania na ditadura militar
História da Cidadania no Brasil VI – A cidadania na redemocratização
Os desafios da cidadania no séc XXI
Cidadania e Segurança Pública
Avaliação de Aprendizagem



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

Legislação
Nova Lei Sobre Abuso de Autoridade
Legislação de Trânsito
Estatuto do Idoso
Estatuto da Criança e do Adolescente
Lei Maria da Penha
Avaliação de Aprendizagem
Gestão
Atendimento ao Público
Liderança e Gestão de Pessoas
Gestão de Crise e administração de conflitos
Inteligência Emocional
Avaliação de Aprendizagem



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Mediação Social
Habilidades socio-antropológicas: A construção da empatia
Comunicação não violenta
Técnicas de facilitação: a atividade do mediador – novo
Vulnerabilidade Social: grupos e critérios
Mediação social para o acesso à Cidadania: Rede de apoio no Estado do Rio de Janeiro
A função dos assistentes sociais na Operação Segurança Presente
Avaliação de Aprendizagem

Saúde
SUS e vigilância e saúde
Prevenção e Saúde
Saúde e Drogas
Saúde Mental no Trabalho
Avaliação de Aprendizagem
Avaliação do Curso EAD

Para consolidação das premissas adotadas pelo **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** na capacitação e formação interdisciplinar e social dos seus Extensionistas Universitários, será essencial a **realização de eventos científicos e acadêmicos, como seminários, simpósios, palestras e/ou lives**, que promovam o intercâmbio de saberes e experiências entre acadêmicos, pesquisadores, políticos e representantes de instituições e órgãos que atuam com segurança pública no estado do Rio de Janeiro e/ou de outros estados e países, vislumbrando contribuições para pesquisas acadêmicas e também a melhoria da qualidade do serviço público prestado à sociedade.

A partir das **pesquisas, análises e estudos realizados pelos Extensionistas Universitários e pesquisadores do projeto**, o **LABEPROX** irá contribuir com linhas de pesquisas acadêmicas da UERJ. Serão objetos de pesquisa do projeto, a política pública da Operação Segurança Presente, seus beneficiários e operadores; a atividade dos policiais militares (que não fazem parte deste Projeto) atuantes nas bases; e os indicadores de segurança pública, assistência social e educação



Governo do Estado do Rio de Janeiro

Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

relacionados aos Programas governamentais no território fluminense.

Diante da importância do estudo do processo histórico e social em que ocorreu a criação e implementação da Operação Segurança Presente, e principalmente do atual contexto em que esse Programa permanece em desenvolvimento nos dias de hoje, é de fundamental importância para a atividade de pesquisa do **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** observar, coletar e consolidar as informações, documentos e experiências disponíveis com os operadores da política pública e os beneficiários. A partir disso, será possível estudar, analisar e avaliar o Programa governamental pela ótica das atividades sociais, da assistência social, da educação e da segurança pública, bem como propor melhorias e inovações para a atuação em casos futuros.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Como resultado das atividades de campo, das pesquisas acadêmicas e da gestão e análise de dados, deverão ser produzidas **publicações, como livros acadêmicos, artigos científicos, textos e relatórios** sobre a Operação Segurança Presente e temas correlatos (educação, mediação social, humanização, assistência social, cidadania, segurança de proximidade e direitos fundamentais, humanos e sociais), com o registro de toda a experiência obtida para divulgação à sociedade. Também será publicada uma **enciclopédia** sobre segurança pública, consolidando termos e conceitos relacionados ao tema em estudo.

Para a divulgação das ações do projeto, o **LABEPROX** contará com uma **identidade visual própria, um site oficial e um perfil oficial no Instagram**. A partir desses canais de comunicação do projeto, a sociedade e demais interessados contarão com mais ferramentas de transparência, onde poderão acompanhar as entregas previstas no projeto, acessar gratuitamente os materiais produzidos pelos pesquisadores e Extensionistas Universitários, além de conhecerem um pouco mais dos temas correlatos às pesquisas realizadas, a partir de uma curadoria de conteúdo voltada para as mídias sociais. Além disso, no site do projeto, também terão os relatórios de gestão de cumprimento do objeto e das entregas dos produtos e de prestação de contas.

A partir da sistematização e disseminação do conhecimento produzido pelos pesquisadores e Extensionistas Universitários do Projeto, por meio de todas as entregas de pesquisa propostas pelo **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade**, pretende-se minimizar a lacuna existente entre teoria e prática, fortalecendo o diálogo entre a academia e as iniciativas práticas de gestão pública da administração direta estadual.

8. ESCOPO DO PROJETO, PRODUTOS E ENTREGAS

A implementação do **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** pressupõe a delimitação do seguinte escopo:

- Coordenação do projeto LABEPROX no âmbito da Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ);
- Coordenação administrativa e acadêmica de todos os integrantes do LABEPROX;
- Coordenação do processo seletivo de contratação temporária dos extensionistas



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

universitários para cadastro de reserva, com possível aproveitamento do cadastro de reserva (banco) do processo seletivo realizado no âmbito do Projeto do LABEPROX.

- Criação do Curso de Extensão Universitária da PR-3/UERJ em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade;
- Convocação dos Extensionistas Universitários classificados no cadastro de reserva de vagas, quando houver ampliação no número de bases operacionais do Programa;
- Elaboração de materiais didáticos (textos, apostilas e videoaulas) para todos os módulos previstos no curso em ensino à distância - EaD, em conjunto com a SEGOV, e disponibilização no Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA;
- Criação de instrumentos de avaliação contínua e sistêmica dos Extensionistas Universitários no AVA;
- Atualização das bases da Operação Segurança Presente no site oficial do Projeto;
- Clipping de matérias veiculadas pelas mídias impressa e digital sobre a atuação da Operação Segurança Presente no site oficial do projeto;
- Criação da identidade visual do LABEPROX, manual da marca e peças de comunicação do projeto;
- Desenvolvimento do site do LABEPROX e a disponibilização dos conteúdos de pesquisa;
- Curadoria e divulgação de conteúdos correlatos ao tema da pesquisa mensalmente do perfil no Instagram do LABEPROX;
- Alimentação permanente do Portal de Transparência da UERJ, com divulgação dos relatórios de entregas dos produtos (cumprimento do objeto), bem como de consulta pública dos nomes, CPFs e valor das bolsas de cada um dos colaboradores remunerados pelo Projeto;
- Elaboração e publicação de relatórios mensais de entrega dos produtos (cumprimento do objeto);
- Coleta, consolidação e divulgação de dados relativos às políticas públicas pesquisadas no LABEPROX;



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

- Pesquisa, elaboração e publicação de pesquisas acadêmicas, sendo uma delas, obrigatoriamente, uma enciclopédia de segurança pública, além de artigos científicos, textos e relatórios;
- Organização de 03 (três) eventos científico-acadêmicos, sendo um deles obrigatoriamente na UERJ.

Por conseguinte, o **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** pretende efetivar as seguintes entregas com a efetiva implementação do Projeto:

- Elaboração e publicação de livro acadêmico (enciclopédia), artigos científicos e textos em parceria com os envolvidos no programa;
- Elaboração e publicação de dados, pesquisas e relatórios;
- Elaboração de materiais didáticos (textos, apostilas e videoaulas) em parceria com a SEGOV;
- Desenvolvimento do Programa de Extensão Universitária Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade pela PR-3 da UERJ;
- Organização e realização de Processo Seletivo Simplificado para convocação e/ou cadastro de reserva de vagas para os Extensionistas Universitários;
- Oferta de cursos de formação e capacitação continuada dos Extensionistas Universitários na modalidade de EaD, com instrumentos de avaliação específicos;
- Criação da identidade visual do LABEPROX;
- Criação e atualização permanente do site LABEPROX;
- Criação e atualização permanente do Perfil no Instagram LABEPROX;
- Atualização permanente do Portal de Transparência da UERJ relativamente ao Projeto.

9. NÃO ESCOPO DO PROJETO

Não fazem parte do escopo do presente projeto:

- Coordenação operacional imediata dos Extensionistas Universitários (civis) quando estiverem realizando pesquisa de campo nas bases da Operação Segurança Presente, caso em que caberá à SEGOV sua supervisão imediata;
- Coordenação ou qualquer outra questão (supervisão, remuneração, escala, capacitação



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

etc.) relativa aos policiais militares e policiais civis, fixos e do estímulo operacional, do Programa da Operação Segurança Presente;

- Gestão do Programas Segurança Presente;
- Interferência em produção de dados de Segurança Pública já estabelecidos e produzidos (ISP, SEGOV, SEPOL e SEPM).

- Gestão da Assessoria de Capacitação dos Projetos da SEGOV;
- Gestão da formação técnica, pelo Estado, dos Extensionistas Universitários, pertinente à Assessoria de Capacitação dos Projetos da SEGOV;

- Capacitação presencial em primeiros socorros e defesa pessoal para o Extensionistas Universitários (sob a responsabilidade e aplicados pela SEGOV);

10. RESULTADOS ESPERADOS

- Aumento da transparência das informações e dados obtidos, através do Laboratório de Estudos, relativos à atuação dos Extensionistas Universitários nas bases da Operação Segurança Presente.

Mensuração: Criação do site do Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade, contendo a divulgação das pesquisas realizadas.

- Manutenção da percepção da sociedade, através do LABEPROX, sobre a credibilidade e confiança na atuação do Programa Segurança Presente.

Mensuração: Divulgação dos resultados das pesquisas de campo realizadas pelos Extensionistas Universitários.

- Fomento à cultura de gestão por conhecimento, através do LABEPROX, sobre o Programa de Governo da Operação Segurança Presente.

Mensuração: Número de entregas de pesquisa elaborados e publicados no site do projeto, disponível para consulta da sociedade em geral.

- Capacitação dos Extensionistas Universitários, através do LABEPROX, no Programa de Extensão Universitária em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

da PR-3/UERJ.

Mensuração: Número de certificados emitidos após a conclusão do programa de capacitação e dados relativos à pesquisa de avaliação do curso de EaD.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

11. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DO OBJETO E ENTREGA DOS PRODUTOS

O cronograma de execução do **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** apresenta as metas claras e objetivas a serem atingidas, com suas respectivas entregas dos produtos, bem como as etapas de execução do projeto, com o mês de início e término previstos para cada atividade.

O cronograma de execução do LABEPROX tem prevista a duração de 35 (trinta e cinco) meses, de fevereiro de 2023 a dezembro de 2025, estando as respectivas e principais entregas devidamente previstas até o encerramento do exercício financeiro, com a entrega dos produtos.

O cronograma de execução de (35 trinta e cinco) meses pressupõe a realização de 10 (dez) produtos a serem entregues com suas respectivas etapas, detalhadas a seguir.

Etapas do produto		Mês Inicial	Mês Final
Produto 1	Formalização do Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade	Fev/23	jun/24
1.1	Formalização do Projeto e publicação no DOERJ da Resolução Conjunta de descentralização dos recursos Orçamentários	Fev/23	Abr/23
1.2	Transferência de recursos orçamentários pela SEGOV para a UERJ	Fev/23	Dez/25
1.3	Oferta, pela UERJ, de bolsas de pesquisa acadêmica e de extensão universitária para o Projeto	Fev/23	Dez /25
1.4	Prorrogação da contratação temporária dos Extensionistas Universitários do Projeto (LABEPROX)	Fev/23	jun/24
1.5	Organização e operacionalização de setores administrativos e acadêmicos dedicados ao Projeto na UERJ	Fev/23	Jun/24
Produto 2	Criação da identidade visual e dos canais de comunicação do projeto	Mar/23	Jun/23
2.1	Desenvolvimento da identidade visual e manual da marca	Mar/23	Jun/23
2.2	Criação do site do projeto	Mai/23	Jun/23
2.3	Criação do perfil do projeto no Instagram	Mai/23	Jun/23
2.4	Criação das peças de divulgação do projeto	Mai/23	Dez/25
2.5	Desenvolvimento de conteúdo mensal para o Instagram	Mai/23	Dez/25
2.6	Atualização constante do site	Mai/23	Dez/25



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Produto 3	Processo Seletivo para Contratação Temporária dos Extensionistas Universitários do LABEPROX para Cadastro de Reserva de Vagas	Mai/23	Nov/23
	Elaboração do Edital	Jun/23	Jul/23
3.1	Lançamento do Edital	Ago	Ago/23
2.2	Abertura de inscrições	Set/23	Set/23
3.3	Avaliação das inscrições	Set/23	Set/23
3.4	Divulgação da Pontuação Integral	Set/23	Set/23
3.5	Abertura de Recursos	Set/23	Set/23
3.6	Correção dos Recursos	Out/23	Out/23
3.7	Divulgação do Resultado final	Out/23	Out/23
3.8	Possibilidade de chamamento do cadastro	Out/23	Dez/25
Produto 4	Desenvolvimento do curso de capacitação em EaD para os Extensionistas Universitários em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade em 10 módulos, materiais didáticos e instrumentos de avaliação	Ago/23	Ago/25
4.1	Alinhamento do ementário dos cursos e grade curricular entre a UERJ e SEGOV	Fev/23	Mai/23
4.2	Elaboração de materiais didáticos (textos, apostilas, vídeo aulas, etc.) dos módulos do curso	Mai/23	Mar/24
4.3	Disponibilização de materiais acadêmicos em ambiente EaD	Set/23	Dez/25
4.4	Desenvolvimento de instrumentos de avaliação contínua e Sistêmica	Mai/23	Mar/24
4.5	Estruturação do curso de capacitação no AVA	Mai/23	Jul/23
4.6	Início da capacitação continuada dos Extensionistas Universitários	Ago/23	Ago/23
Produto 5	Produção de Relatórios do Projeto	Mai/23	Dez/25



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

5.1	Publicação no site do LABEPROX dos Relatórios Trimestrais de cumprimento do Objeto (entregas dos produtos)	Mai/23	Dez/25
5.2	Publicação no site do LABEPROX dos Relatórios Anual e Final de cumprimento do Objeto (entregas dos produtos)	Dez/23	Dez/25
Produto 6	Publicação de pesquisas, elaboração de artigos científicos e/ou lives	Mai/23	Dez/25
Produto 7	Elaboração e lançamento de Livro Acadêmico digital	Mai/23	Dez/23
7.1	Levantamento bibliográfico e pesquisas	Mai/23	Ago/23
7.2	Produção do conteúdo do livro	Ago/23	Out/23
7.3	Revisão do conteúdo do livro	Out/23	Nov/23
7.4	Diagramação do livro	Nov/23	Nov/23
7.5	Registro do livro (ISBN) e ficha catalográfica	Nov/23	Dez/23
7.6	Lançamento e divulgação do livro	Dez/23	Dez/23
Produto 8	Elaboração e lançamento do Livro Acadêmico – Enciclopédia sobre Segurança Pública	Mai/23	Dez/24
8.1	Levantamento bibliográfico e pesquisas	Mai/23	Ago/24
8.2	Produção do conteúdo do livro	Set/23	Set/24
8.3	Revisão do conteúdo do livro	Agos/24	Out/24
8.4	Diagramação do livro	Out/24	Out/24
8.5	Registro do livro (ISBN) e ficha catalográfica	Out/24	Out/24
8.6	Impressão do livro	Nov/24	Nov/24
8.7	Lançamento e divulgação do livro	Dez/24	Dez/24
Produto 9	Realização de 03 eventos acadêmico-científicos	Ago/23	Jun/24
9.1	Realização do evento 1	Ago/23	Ago/23
9.2	Publicação no site o LABEPROX do Relatório de Prestação de contas do Evento 1	Set/23	Set/23
9.3	Realização do evento 2	Mar/24	Mar/24
9.4	Publicação no site o LABEPROX do Relatório de Prestação de contas do Evento 2	Abr/24	Abr/24
9.5	Realização do evento 3 - Exposição "A segurança pública em imagens: a história do segurança presente"	Out/25	Out/24
9.6	Publicação no site o LABEPROX do Relatório de Prestação de contas da exposição de imagens	Dez/25	Dez/25
Produto 10	Caderno de imagens buscando a valorização do dia a dia do extensionista universitário e suas atuações	Jul/24	Dez/25



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

10.1	Levantamento iconográfico e pesquisas	Julho/24	Set/24
10.2	Produção do conteúdo do caderno de imagens	Set/24	Dez/25
10.3	Revisão do conteúdo do caderno de imagens	Out/25	Out/25
10.4	Diagramação do caderno de imagens	Out/25	Out/25
10.5	Registro do caderno de imagens (ISBN) e ficha catalográfica	Out/25	Out/25
10.6	Impressão do caderno de imagens	Nov/25	Nov/25
10.7	Lançamento e divulgação do caderno de imagens	Dez/25	Dez/25

13. COLABORADORES QUE DESENVOLVEM ATIVIDADES NO PROJETO

O presente Projeto busca concretizar políticas públicas importantíssimas para o Estado do Rio de Janeiro e sua população fluminense, relacionando-se à relevantes e delicadas áreas de interesse público e social.

Para que a organização, a implementação e a entrega de um Projeto de Inovação, Ensino, Pesquisa e Extensão do porte do **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** sejam bem-sucedidos, se faz necessária a atuação de diversas espécies de colaboradores, entre eles, servidores públicos da UERJ, servidores públicos de outros órgãos e entidades do Estado do Rio de Janeiro e/ou de outros entes federativos, cidadãos integrantes da sociedade civil e extensionistas universitários.

Nos termos do AEDA 134/REITORIA/2022, todos os colaboradores remunerados pelo Projeto serão divididos em 02 (dois) grandes grupos: (i) núcleo estruturante (atividades estratégicas/gerenciais), de acordo com os arts. 22 a 26 do AEDA 134/REITORIA/2022; e (ii) extensionistas universitários (atividades executivas/operacionais), conforme os arts. 18 a 21 do AEDA 134/REITORIA/2022.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Os Extensionistas Universitários são submetidos a prévio processo seletivo simplificado, por Edital publicado no site PROSSIM da UERJ, e assinarão contrato temporário com a UERJ (art. 8º, § 4º a 7º da Lei Estadual nº 5.361/2008, incluídos pela Lei Estadual 9.255/2021, com alterações promovidas pela Lei Estadual nº 9.809/2022).

Os Extensionistas Universitários serão selecionados por meio de processo seletivo simplificado e celebrarão contrato temporário. Ainda que não se trate de um rigoroso concurso público, os critérios de seleção do processo seletivo são, todos eles, objetivos e impessoais (análise de formação acadêmica e experiência profissional) e o resultado da ordem classificatória será gerado por sistema informatizado, seja na contagem da pontuação, seja na geração do ranking, para a maior lisura do procedimento, com interferência humana.

Os critérios objetivos de formação acadêmica e experiência profissional serão variados, para gerar interesse em um número ainda maior de candidatos, para aumentar a competitividade, sem perder de vista que se trata de um Laboratório de Estudos de políticas públicas específicas do Governo do Estado, cujo maior expoente é o Programa Operação Segurança Presente. Busca-se permitir o máximo de concorrência que seja possível, dentro de um Laboratório que está inserido em uma política pública identificada, existente desde 2014, portanto, com bases consolidadas.

Por seu turno, o núcleo estruturante terá percentual reduzido e composto por pesquisadores de confiança da Coordenação Geral da UERJ e do Órgão Descentralizador, para o exercício de atividades estratégicas/gerenciais, desenvolvidas pessoalmente, como direção, chefia, assessoramento, consultoria e assistência direta (art. 22 do AEDA 134/REITORIA/2022). Tratam-se de atividades que envolvem grande responsabilidade e que, por isso, exigem o elemento da fidúcia, indispensável para garantir a fiel execução de Projeto de elevada monta, isto é, a fiscalização das atividades, a gestão de equipes e colaboradores, a realização das entregas, o cumprimento do objeto, o desenvolvimento da pesquisa e da produção acadêmico-científica, a gestão dos processos, a interlocução institucional e a prestação de contas, entre outras atividades essenciais (art. 23 do AEDA 134/REITORIA/2022).

A Coordenação Geral do Projeto será responsável por coordenar as rotinas administrativas, o Plano de Trabalho e os recursos humanos. Além disso, participará da elaboração, do



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

acompanhamento, da implementação e avaliação dos fluxos e procedimentos adotados, visando garantir a efetivação das articulações necessárias; coordenará o processo de articulação com as demais políticas públicas e órgãos de defesa de direitos, recorrendo ao apoio do órgão supervisor, sempre que necessário; definirá com a equipe técnica (núcleo estruturante), estratégias e ferramentas teórico-metodológicas que possam qualificar o trabalho; coordenará a execução das ações, assegurando diálogo e possibilidades de participação dos profissionais e abordados; coordenará o acompanhamento do produto ofertado, incluindo o monitoramento dos registros de informações e a avaliação das ações desenvolvidas; coordenará a alimentação dos registros de informação e irá monitorar o envio regular de informações sobre o Projeto ao órgão descentralizador; participará de reuniões de planejamento promovidas por aquele órgão e representará o Projeto em outros espaços, quando solicitado.

É entendimento jurídico consagrado na UERJ a possibilidade de excepcional dispensa de seleção para o núcleo estruturante de Projeto, nos termos do art. 23, §1º, AEDA 134/REITORIA/2022. Não obstante tal permissivo, o presente Projeto do **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade** prefere optar pela realização de seleção inclusive para os integrantes do núcleo estruturante, na modalidade de análise de currículo e entrevista, conduzida pela Coordenação Geral (art. 20, AEDA 134/REITORIA/2022), em prol da maior transparência e isonomia, com divulgação através do site do Projeto, de redes sociais e de listas de transmissão de aplicativos de mensagens.

Os integrantes do núcleo estruturante não celebrarão contrato temporário, recebendo bolsa de inovação, caso o servidor extra quadro do serviço público ou, caso servidor público, bolsa de estímulo à inovação ou retribuição pecuniária na forma de adicional variável.

Em relação aos direitos, deveres e proibições relativas aos colaboradores do Projeto, serão observados os regramentos dos artigos 5º a 10 do AEDA 134/REITORIA/2022.

Relativamente ao valor das bolsas e remunerações dos pesquisadores, serão atendidas as disposições dos artigos 11 a 17 do AEDA 134/REITORIA/2022, inclusive, mas não se limitando à observância do teto constitucional e do subteto do Projeto.

As folhas mensais de pagamento (enviadas pela Coordenação Geral do Projeto à DAF/UERJ, com identificação de nome completo, CPF, identidade, PIS/PASEP/NIT, Banco,



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Agência e Conta Corrente de cada participante) e as prestações de contas deixarão sempre claro e registrado o quantitativo exato de cada ocupante de cada atividade;

- Ao longo do desenvolvimento, execução, e conclusão de todo o Projeto, as atividades poderão sofrer alterações, devidamente justificadas, em razão de peculiaridades da causa (jurídicas, fáticas, científicas, técnicas, administrativas, de gestão, etc.), intercorrências e superveniência de fatos que ocorram durante a realização de cada tarefa, etapa e meta;
- Serão reiteradas à DAF/UERJ e à SGP/UERJ todas as orientações do AEDA 134/REITORIA/2022, incluindo, mas não se limitando às vedações relativas às formas de pagamento (art. 15), ao controle do teto constitucional (art. 11) e àquelas relacionadas nos arts. 30 a 33;
- Serão reiteradas à DGTI/UERJ e à Ouvidoria Geral da UERJ a necessidade de atualização permanente do Portal de Transparência da UERJ.

Tal como asseverado acima, a planilha de pessoal e os custos das atividades serão devidamente justificados com as respectivas tarefas, relatórios e prestações de contas, devendo as informações pessoais e demais dados relativos à privacidade e à intimidade dos servidores e colaboradores terem seu sigilo resguardado, na forma do ordenamento.

NOMENCLATURA	ATIVIDADES	REMUNERAÇÃO	QUANTITATIVO
COORDENADOR GERAL	Coordenação geral do Projeto no âmbito da UERJ; representação do projeto junto à comunidade acadêmica; orientação e supervisão da equipe do Núcleo Estruturante; apresentação, análise e discussão com a coordenação acadêmica de propostas para criação de produtos acadêmicos-científicos previstos no plano de trabalho e de outros que porventura sejam propostos pela equipe; realização de reuniões semanais de orientação e acompanhamento das atividades acadêmicas previstas; realização de	R\$27.000,00	Até 1



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

	<p>reuniões periódicas com a coordenação executiva do projeto; realização de reuniões com a administração central da universidade para informar do andamento do projeto; análise de parcerias internas e externas para divulgação e ampliação das produções acadêmico-científicas desenvolvidas no âmbito do projeto; atendimento às demandas e convocações da administração central da universidade pertinentes ao projeto; busca de parcerias internas e externas para ampliação e divulgação das produções acadêmico-científicas desenvolvidas no âmbito do projeto; Coordenação de parcerias com outros setores e unidades da UERJ e de órgãos públicos diversos; elaboração de artigos; participação em lives, seminários, feiras e congressos.</p>		
ASSESSORIA COORDENAÇÃO GERAL	<p>Assessoria direta ao coordenador geral do projeto; agendamento e acompanhamento de reuniões; elaboração de atas; representação do coordenador geral em reuniões junto à equipe acadêmica; representação do coordenador geral, sempre que necessário, junto à administração central da universidade; representação do coordenador geral, sempre que necessário, junto à outros setores e unidades da universidade e à órgãos públicos diversos; assessoria à coordenação geral, atendendo a todas as demandas que viabilizam a atuação do coordenador geral; gerenciamento das demandas via SEI.</p>	10.000	Até 2



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

COORDENAÇÃO EXECUTIVA	Coordenação executiva do projeto; Realização de um planejamento estratégico para acompanhar a entrega dos produtos previstos no PT, garantindo que sejam realizados dentro do prazo; coordenação das ações de pagamento e execução financeira do projeto; reuniões com coordenação geral, com a coordenação acadêmica e com a administração central da universidade para acompanhamento do andamento do projeto; gerenciamento do orçamento, monitorando os gastos garantindo que os recursos sejam utilizados em conformidade com o princípio da eficiência e economicidade; coordenação da execução financeira do projeto; Gestão do SIDES; administração do saldo financeiro; aquisição de bens e serviços; Viabilização de parcerias com outros setores e unidades da UERJ e de órgãos públicos diversos; Gestão de pessoas e gestão administrativa de processos; Coordenação das relações institucionais do projeto junto à administração central da universidade e à Secretaria de Governo; Elaboração de contrato; Prestação de contas.	6.500,00	Até 1
SECRETÁRIO EXECUTIVO	Supervisão das atividades executivas, administrativas e de pagamentos do projeto; assessoria direta e imediata à coordenação executiva, mantendo um alto nível de organização para a realização de pagamentos e gerenciamento financeiro do projeto; apoio geral na execução da Resolução de	R\$12.000,00	Até 1



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

	descentralização; supervisão no gerenciamento dos sistemas da DAF; Gestão do SIDES; administração das despesas com viagens e pesquisas de campo realizadas.		
COORDENAÇÃO ACADÊMICA	Coordenação das atividades de pesquisa; orientação e supervisão de equipe de pesquisas para realização de pesquisas em instituições de pesquisa e memória (BNRJ, ANRJ e congêneres); elaboração de propostas para produtos acadêmicos a serem desenvolvidos no âmbito do projeto; reuniões semanais com o coordenador geral e com a equipe de pesquisa; reunião com a coordenação executiva para viabilizar a apresentação, elaboração e entrega dos produtos acadêmicos previstos no Plano de Trabalho; supervisão das atividades da equipe de pesquisa; elaboração de textos e artigos; reunião semanal com coordenadores editoriais, com coordenação de EaD, com coordenação de exposição; com coordenação de pesquisa de campo; com equipe de mídias e comunicação; supervisão da produção de material para exposição e divulgação; elaboração de relatórios de cumprimento de objeto; preparação e gravação de aulas; participação em seminários, congressos, feiras e lives; supervisão e coordenação da organização de eventos acadêmico-científicos; planejamento e montagem de fluxo de entregas referentes a cada uma das entregas acadêmicas previstas no PT.	20.000	Até 2



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

COORDENAÇÃO DE GESTÃO DE PESSOAS	Coordenação administrativa relativa à vida funcional dos Extensionistas Universitários; controle administrativo de fechamento de folha de pagamento referente aos Extensionistas Universitários; controle dos desligamentos e atestado de frequência dos extensionistas; controle de faltas e atestados; controle de procedimentos para planejamento de férias; controle dos afastamentos por licença médica/ paternidade/ núpcias; · Controle dos Extensionistas Universitários afastados por acidente de trabalho com CAT; controle de apuração de débito; acompanhamento das atividades dos extensionistas no âmbito do projeto; coordenação dos atendimentos via email e whatsapp aos Extensionistas Universitários;	10.000	Até 1
ASSESSOR DE GESTÃO DE PESSOAS	Assessoria direta à Coordenação de Gestão de Pessoas no atendimento às demandas administrativas referentes aos Extensionistas Universitários; atendimento, via meio digital, aos extensionistas universitários, atendendo a demandas do coordenador de gestão de pessoas.	7.000	Até 2
COORDENADOR DE SELEÇÃO	Gestão do processo seletivo simplificado dos extensionistas universitários; Planejamento, execução e supervisão de processo seletivo simplificado; coordenação do processo de elaboração de edital; direcionamento da seleção e equipe responsável por processo seletivo	8.000	Até 1



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

	simplificado de extensionistas universitários; montagem e treinamento de equipe para análise de documentação; atuação junto à equipe de TI para controle de eficácia de meios de inscrição e avaliação de documentação comprobatória de experiência profissional e formação acadêmica; avaliação e classificação dos candidatos com base nos critérios de seleção estabelecidos em edital de processo seletivo simplificado para extensionistas universitários em Cidadania, Direitos Humanos e Abordagem de Proximidade.		
COORDENAÇÃO EDITORIAL	Gestão editorial do projeto; coordenação da produção editorial do projeto; supervisão da equipe técnica (designer, diagramador, gráfica) e do conteúdo técnico (diagramação, impressão, conversão digital) na elaboração dos produtos editoriais previstos no projeto; supervisão da revisão dos produtos editoriais; administração das demandas da gráfica; registro, junto à Câmara Brasileira do Livro, do selo editorial do projeto e de todas as suas obras publicadas.	7.000	Até 1
PESQUISADOR ASSESSORIA COORDENAÇÃO GERAL OUVIDORIA	Assessoria às coordenações do projeto; supervisão, monitoramento, avaliação e atendimento às demandas, sugestões e/ou reclamações internas e externas do projeto, de extensionistas, membros do núcleo estruturante e do público por ele atendido.	7.000	Até 1



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

PESQUISADOR ASSESSORIA JURÍDICA	Assessoria jurídica à coordenação no âmbito do projeto, garantindo que o trabalho esteja em conformidade com as leis e regulamentações aplicáveis da instituição; supervisão e análise de pareceres jurídicos, documentos, procedimentos, aconselhamento quanto às possíveis soluções legais e demandas de órgãos internos e externos.	8.000	Até 1
COORDENAÇÃO DE EAD	Concepção e planejamento de curso EaD; planejamento de módulos e aulas; planejamento e controle de fluxo de atividades para elaboração, gravação, revisão e disponibilização de aulas e materiais didáticos na plataforma AVA; reuniões semanais com a coordenação acadêmica e pesquisadores consultores; Coordenação da equipe de professores do EaD; coordenação da equipe de formuladores de conteúdo do EaD; coordenação do curso de extensão universitária no âmbito do projeto; supervisão de gravação das aulas e de produção do material audiovisual do curso de extensão. Interlocução junto à equipe de TI para disponibilização do curso na plataforma AVA.	8.000	Até 2
PESQUISADOR ASSESSORIA DE TI	Coordenação das atividades de TI; coordenação do site e páginas do projeto nas redes sociais; supervisão técnica das postagens nas redes sociais e no site do projeto; assessoria aos pesquisadores para utilização das ferramentas administrativas disponíveis no site; suporte aos pesquisadores em demandas	8.000	Até 2



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

	ligadas à área de TI; supervisão e controle da execução das tarefas de postagens de relatórios individuais mensais e de cumprimento de objeto trimestrais.		
PESQUISADOR APOIO DE TI	Auxílio ao pesquisador assessor TI nas atividades pertinentes às questões técnicas do site, das páginas do projeto nas redes sociais; auxílio aos pesquisadores nas demandas relativas à área de TI; Designer; elaboração de material de divulgação; diagramação; criação gráfica; compilação de relatórios individuais mensais; edição de áudio e vídeo; atendimento às demandas de atividades apresentadas pelo Pesquisador assessor de TI.	4.000,00	Até 15
PESQUISADORES I e II	Visita às bases da OSP; realização de pesquisa de campo nas bases da OSP; pesquisa e leitura de bibliografia especializada; elaboração de verbetes e artigos científicos; execução das atividades de pesquisa demandadas pela coordenação acadêmica; participação em seminários, congressos e feiras; apresentação de trabalhos acadêmicos; execução das atividades de pesquisa; registro audiovisual da pesquisa; produção de conteúdo para exposição; produção de conteúdo para o site e redes sociais do projeto; elaboração de artigos científicos, participação em seminários e congressos.	5.000,00 6.000,00	Até 30



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

PESQUISADORES III e IV	Realização de pesquisas acadêmicas; elaboração de artigos científicos; apresentação de trabalhos acadêmicos; supervisão e execução das atividades de pesquisa ; elaboração de planos de aula; elaboração de material didático ; gravação de aulas na modalidade de EaD; elaboração de relatórios; participação em lives, seminários, congressos. Consultoria técnica para a elaboração dos produtos acadêmicos previstos no plano de trabalho.	8.000,00 10.000	Até 20
PESQUISADOR V /VI COORDENAÇÃO DE PESQUISA DE CAMPO-ATIVIDADES EXTERNAS	Coordenação da pesquisa de campo; Realização de reuniões com Pesquisadores ; Elaboração do calendário de visitas às bases da OSP; organização operacional das visitas às bases da OSP; elaboração de questionários; coordenação da produção de material de apoio para as pesquisas de campo; visitas às bases da Operação Segurança Presente ; supervisão da aplicação das pesquisas de campo; supervisão da tabulação dos dados da pesquisa de campo; participação na análise dos dados da pesquisa de campo; elaboração de artigos científicos e de divulgação; participação em lives, seminários e congressos;	13.600,00 13.000,00	Até 2
PESQUISADOR VII e VIII	Curadoria e coordenação técnica referente ao planejamento, elaboração de layout, execução e realização de exposição comemorativa dos 10 anos da OSP; produção de conteúdo para exposição; coordenação de produção de eventos acadêmico-científicos e culturais	9.000,00 11.000,00	Até 2



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

	organizados pelo projeto;		
INTELIGÊNCIA DE BASES PM:	Articulação junto à SEGOV e aos coordenadores de bases da OSP para a viabilidade técnica das visitas às bases e realização de pesquisa de campo; assessoria técnica na elaboração de material; acompanhamento da equipe de pesquisa de campo; assessoria técnica à equipe de pesquisa de campo.	R\$ 5.000,00	Até 6
ASSESSOR ADMINISTRATIVO:	Assessoria à coordenação executiva do projeto no cumprimento das demandas administrativas referentes ao andamento do projeto; organização das demandas de buffet para eventos acadêmico-científicos; supervisão e execução das ações administrativas do projeto ligadas aos sistemas internos da DAF.	7.000,00	Até 5
ASSESSOR FINANCEIRO:	Assessoria à coordenação executiva do projeto na execução financeira do projeto, no cumprimento das demandas de ordem financeira referentes ao projeto; acompanhamento e execução das folhas de pagamento (sistema, lista, empenho, liquidação e execução); supervisão e execução das ações do projeto ligadas aos sistemas internos da DAF referentes à execução financeira do projeto.	8.000,00	Até 5
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	Execução de atividades de ordem administrativas demandadas pela coordenação geral, coordenação executiva e coordenação acadêmica do projeto. Execução das atividades administrativas relativas à equipe de pesquisa e a produção de eventos acadêmico-científicos; elaboração, revisão	5.000,00	Até 10



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Reitoria

	e organização de documentos.		
PESQUISADOR ASSISTENTE I e II	Auxílio à pesquisa de campo nas bases da OSP; auxílio à coleta de dados e/ou suporte operacional à pesquisa de campo, às atividades de pesquisa, administrativas e/ou operacionais demandadas pelas coordenações acadêmica, executiva, de gestão de pessoas, de EaD e/ou de pesquisa de campo.	3.000,00 2.000,00	Até 40

Por meio do desenvolvimento do **Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade**, esta Coordenação Geral confia que a UERJ está cumprindo, com satisfação, algumas de suas principais missões institucionais, tais como a de contribuir para a inovação, o ensino, a pesquisa e a extensão universitárias, e de qualificar políticas públicas relevantes para a população.

Extensionistas Universitários por base da Operação Segurança Presente

BASES	Postos de Serviço	Extensionista Atendimento	Extensionist a Apoio	Extensionist a Interação	Extensionista de Assistencia
ATERRO	18	54	6	3	3
AUSTIN	7	21	6	3	3
BANGU	13	39	6	3	3



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

BARRA DA TIJUCA	33	99	6	3	3
BARRA DO PIRAÍ	7	21	6	3	3
BOTAFOGO	12	36	6	3	3
CAMPOS DOS GOYTACAZES	24	72	6	3	3
CENTRO ALFA	12	36	3	3	3
CENTRO BRAVO	20	60	3	3	3
CENTRO CHARLIE	16	48	6	3	3
CENTRO DELTA	23	69	6	3	3
COPACABANA	26	78	6	3	3
DUQUE DE CAXIAS	25	75	6	3	3
GRAJAÚ	19	57	6	3	3
IPANEMA	19	57	6	3	3
ITABORAÍ	7	21	6	3	3
ITAGUAÍ	7	21	6	3	3
JAPERI / ENG. PED	18	54	6	3	3
LAGOA	18	54	6	3	3
LAPA	13	26	6	3	3
LARANJEIRAS	21	63	6	3	3
LEBLON	18	54	6	3	3
MACAÉ	8	24	6	3	3
MAGÉ/PIABETÁ	12	36	6	3	3
MÉIER	24	72	6	3	3
MIGUEL COUTO	7	21	6	3	3
MIGUEL PEREIRA	8	24	6	3	3
NILÓPOLIS	7	21	6	3	3
NITERÓI/CENTRO	24	72	6	3	3
NITERÓI/ICARAÍ	22	66	6	3	3
NITERÓI/RO	16	48	6	3	3
NOVA IGUAÇU	23	69	6	3	3
PARACAMBI	7	21	6	3	3
QUEIMADOS	7	21	6	3	3
RECREIO	23	69	6	3	3
SÃO GONÇALO	32	96	6	3	3



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

SEROPÉDICA	7	21	6	3	3
TERESÓPOLIS	7	21	6	3	3
TIJUCA	32	96	6	3	3
TRÊS RIOS	7	21	6	3	3
VOLTA REDONDA	7	21	6	3	3
Total		1955	240	123	123

Possíveis expansões desejadas pela SEGOV para 2023

BASES	Postos de Serviço	Extensionista Atendimento	Extensionist a Apoio	Extensionist a Interação	Extensionista de Assistencia
CAMPO GRANDE	7	21	6	3	3
MESQUITA	7	21	6	3	3
PETROPOLIS	10	30	6	3	3
ILHA DO GOVERNADOR	7	21	6	3	3
Total	31	93	24	12	12

A convocação de extensionistas aprovados no processo seletivo será gradual, conforme a seguinte tabela, completando o efetivo em Maio de 2024:

Extensionistas a convocar				
	Atendimento	Apoio	Interação	Assistência
Maio 23	1230	150	80	70
Junho 23	0	0	0	0
Julho 23	70	20	10	10
Agosto 23	0	0	0	0
Setembro 23	100	20	20	20
Outubro 23	0	0	0	0
Novembro 23	100	10	20	10
Dezembro 23	0	0	0	0
Janeiro 24	100	20	0	0
Fevereiro 24	200	20	0	0



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Março 24	0	0	0	0
Abril 24	248	24	5	5
Maior 24	0	0	0	0

14. CUSTO TOTAL DO PROJETO

O custo total deste projeto abaixo identificado apresenta a estimativa preliminar do Projeto, para o ano de 2023, 2024 e 2025 (32 meses).

Como se trata de estimativa preliminar, destinada a viabilizar a descentralização inicial (maio a dezembro de 2023), os valores abaixo serão justificados e comprovados durante o desenvolvimento do Projeto, com a elaboração tempestiva das indispensáveis prestações de contas parciais e finais.

Os valores estimados para remuneração de contrato temporário dos extensionistas serão pormenorizados e discriminados mensalmente em cada folha de pagamento, enviada pela Coordenação Geral do Projeto à DAF/UERJ, com identificação de nome completo, CPF, identidade, PIS/PASEP/NIT, Banco, Agência e Conta Corrente de cada participante, após o ateste de presença realizado pela Secretaria de Estado de Governo.

O valor estimado para os 32 meses de trabalho se divide da seguinte forma:

Maior a Dezembro de 2023: R\$ 76.786.978,49;

Janeiro a Dezembro de 2024: R\$ 149.052.886,28;

Janeiro a Dezembro de 2025: R\$ 154.363.780,07;

Totalizando R\$ 380.203.644,84 em 32 meses.

Nos valores mencionados acima se incluem o custo dos Extensionistas Universitários e o custo da UERJ (professores e pesquisadores) necessário para a entrega dos produtos descritos no Plano de Trabalho e a taxa de administração de 5%, prevista de forma obrigatória no AEDA 134/REITORIA/2022, art. 4º, IX, englobando “fiscalização e administração para investimento ou custeio da UERJ, caso em que os bens e serviços integrarão o patrimônio da Universidade”.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Universidade do Estado do Rio de Janeiro
Reitoria

Total Mês	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
	12.795.984,50	12.795.984,50	12.795.984,50	12.795.984,50	12.795.984,50	23.622.199,35

2025

MÊS	JAN/25	FEV/25	MAR/25	ABR/25	MAI/25	JUN/25
Extensionistas Universitários	R\$ 11.126.943,04	R\$ 11.126.943,04	R\$ 11.126.943,04	R\$ 11.126.943,04	R\$ 11.126.943,04	R\$ 11.126.943,04
Taxa de Custeio	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46
Total Mês	R\$ 12.795.984,50	R\$ 12.795.984,50	R\$ 12.795.984,50	R\$ 12.795.984,50	R\$ 12.795.984,50	R\$ 12.795.984,50

MÊS	JUL/25	AGO/25	SET/25	OUT/25	NOV/25	DEZ/25 e 13 Sal
Extensionistas Universitários	R\$ 11.126.943,04	R\$ 11.126.943,04	R\$ 11.126.943,04	R\$ 11.126.943,04	R\$ 11.126.943,04	R\$ 21.953.157,89
Taxa de Custeio	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46	R\$ 1.669.041,46
Total Mês	R\$ 12.795.984,50	R\$ 12.795.984,50	R\$ 12.795.984,50	R\$ 12.795.984,50	R\$ 12.795.984,50	R\$ 23.622.199,35

Oswaldo Munteal Filho

Pesquisador Coordenador Geral do Projeto

Projeto Laboratório de Estudos de Abordagem de Proximidade (LABEPROX)

Bernardo Chim Rossi

Secretário de Estado

Secretaria de Estado de Governo do Estado do Rio de Janeiro